



KARO INVEST a.s.

START DAY: 27. 04. 2021

PŘEDNÁŠEJÍCÍ: JAKUB HEMERKA, CFO



PŘEDSTAVENÍ SKUPINY

- HISTORIE KARO SAHÁ DO 90. LET, OD ROKU **2015 VLASTNÍ VÝROBA** V BORŠOVĚ U JIHLAVY
- **JEDINÝ ZPRACOVATEL KŮŽÍ** SVÉHO DRUHU V REGIONU CEE, KONKURENCE KARO PŘEDEVŠÍM ZE SEVERU ITÁLIE
- ZAMĚŘENÍ NA EVROPSKÝ **NÁBYTKÁŘSKÝ PRŮMYSL**, ROSTEME DÍKY **FLEXIBILITĚ**, CENĚ VSTUPŮ A UMÍSTĚNÍ ZÁVODU (PRVOVÝROBA NÁBYTKU JE SOUSTŘEDĚNA V SEVERNÍ POLOVINĚ EVROPY)
- **UDRŽITELNÁ VÝROBA** Z POHLEDU CIRKULÁRNÍ EKONOMIKY (KŮŽE ODPADNÍ PRODUKT)
- VEŘEJNĚ OBCHODOVANÉ AKCIE 39,3% (DVĚ ÚSPĚŠNÁ KOLA IPO NA PRAŽSKÉ BURZE, TRH START)



VÝKONY ROK 2020



- PRODEJE 563 TIS M2 (YoY +5%; PLÁN 720 TIS M2)
- TRŽBY SKUPINY 163 MIL CZK (YoY +10%; PLÁN 239 MIL CZK)
- EBITDA 5 MIL CZK (YoY -83%; PLÁN 37 MIL CZK)
- DŮVODY:
 - DOČASNÝ POKLES PRODEJŮ A MARŽE (VIZ DÁLE)
 - ZPOŽDĚNÍ PŘI INSTALACI NOVÝCH TECHNOLOGIÍ V BORŠOVĚ
- NAVYŠOVÁNÍ VÝROBNÍCH KAPACIT KARO (DOKONČENÍ ZADNÍHO TRAKTU Q420 MÍSTO Q120 – ZPOŽDĚNÍ DODAVATELŮ) => TECHNOLOGIE NEBYLA V 2020 PRO OBDOBÍ BEZ OMEZENÍ RETAILU K DISPOZICI



VÝKONY ROK 2020



- Hlavní příčiny dočasného poklesu prodeje, marže:
 - Omezení retailu v EU 4, 5, 11, 12/ 2020 (Kamenné prodejny významný prodejní kanál pro odběratele KARO – prémiový nábytek je prodáván v showroomech)
 - Zvýšené náklady na pořízení materiálu (Vyřešeno – změna podmínek přepravy)
 - Efektivita výroby v měsících s nižšími prodeji (Vyřešeno – 100% vytíženost/antivirus)
 - Zvýšená kapacita výroby znamená vyšší fixní náklady (Vyřešeno – 100% vytíženost/antivirus)
 - Fluktuace cen materiálu => nespojitost nákupu & prodeje (Vyřešeno – zkrácení cyklu objednávek materiálu)



VÝKONY ROK 2021



- Q1 A ZAČÁTEK Q2 ZÁSADNĚ OVLIVNĚN **OMEZENÍM RETAILU** V EU
- PO UVOLNĚNÍ RETAILU **OČEKÁVÁME ZVÝŠENOU POPTÁVKU** – RYCHLÉ OŽIVENÍ, SPOTŘEBA NÁBYTKU SE ODKLÁDÁ, NENÍ NAHRAZENA JINOU SPOTŘEBOU (PO LOŇSKÝCH ZKUŠENOSTECH JSME PŘIPRAVENI)
- EBITDA Q12021 1,015 MIL KČ, PRODEJE Q1 VLASTNÍCH VÝROBKŮ 140 TIS M2 (DÍKY PRODEJŮM MIMO EU DRŽÍME PRŮMĚRNÉ MĚSÍČNÍ PRODEJE NA ÚROVNI MĚSÍČNÍHO PRŮMĚRU ROKU 2020)
- ZÍSKÁNY **DOTACE** NA INOVACE A ROZVOJ TECHNOLOGIÍ 91 MIL KČ



VÝKONY ROK 2021



- VÝZVY A OČEKÁVANÍ PRO 2H/2021:
 - ČÁSTEČNÁ KOMPENZACE PRODEJŮ Z 1H/2021 A DOHNAT PLÁN CCA 65 TIS M2/ MĚSÍC (PRŮMĚR)
 - DOSAŽENÍ CELKOVÉ ROČNÍ EBITDA PŘES 30 MIL KČ (DLE VÝVOJE Q2, Q3 BUDE UPŘESNĚNO)
 - PLYNULÝ PŘÍSNUN MATERIÁLU (Z DŮVODU OMEZENÍ TRVAJÍCÍCH PŘES 1 ROK DOCHÁZÍ K NEPŘEDVÍDANÝM UDÁLOSTEM OVLIVŇUJÍCÍM PLYNULOST MEZINÁRODNÍHO OBCHODU) – ČASTÁ ZPOŽDĚNÍ DODÁVEK MATERIÁLU A DALŠÍCH VSTUPŮ
 - POKRAČOVAT V ROZVOJI KARO (DÍKY ČASOVÉMU PROSTORU A PODPOŘE STÁTU/ EU BYL AKCELEROVÁN PROJEKT VERTIKÁLNÍ INTEGRACE, VIZ DÁLE)

Plán 2021-2025	2021	2022	2023	2024	2025
Tržby	221 897 034	294 030 282	323 435 013	331 939 295	390 434 397
EBITDA	30 181 523	35 095 387	40 043 819	56 277 930	85 166 981

ROZVOJ



- DÍKY OMEZENÍM SPOJENÝCH S COVID-19 JSME AKCELERovali PROJEKT **VERTIKÁLNÍ INTEGRACE** (BARVÍRNA V BRTNICI) – DO ÉRY PO COVID-19 VSTOUPÍME SILNĚJŠÍ:
 - ZVÝŠENÍ FLEXIBILITY A PŘIDANÉ HODNOTY VÝROBY (PRO RŮST MARŽE NEPOTŘEBUJEME JEN NAVYŠOVAT PRODEJE M2)
 - ŠIRŠÍ PORTFOLIO VÝROBKŮ KARO (DOPLNÍME PRODUKTY DLE VÝROBNÍHO PROGRAMU SOUČASNÝCH KLIENTŮ)
- DOKONČILI JSME ZADNÍ TRAKT VÝROBNÍHO ZÁVODU V BORŠOVĚ A OMEZENÍ VYUŽÍVÁME K **OPTIMALIZACI VÝROBNÍCH KAPACIT** – PŘESUN NOVÉ STŘÍKACÍ LINKY (LOGISTIKA) A POSÍLENÍ KRITICKÉ CESTY (NAVYŠENÍ KAPACITY VÝROBY)



ROZVOJ



- PŘÍPRAVA NOVÉHO VÝROBNÍHO ZÁVODU (DEVELOPMENT BROWNFIELD BRTNICE):
 - 1.2.2021 – STŘEDISKO BROUŠENÍ, SELEKCE A ŠTUKOVÁNÍ (REKONSTRUOVANÉ PROSTORY, PŘESUN TECHNOLOGIE DO VĚTŠÍCH PROSTOR Z BORŠOVA – NAVÝŠENÍ KAPACITY VÝROBY A EFEKTIVNĚJŠÍ LOGISTIKA)
 - 12. 3. 2021 ZÍSKÁNO STAVEBNÍ POVOLENÍ
 - 1.7.2022 – PILOTNÍ PROVOZ BARVÍRNY (NOVÉ PROSTORY A TECHNOLOGIE - ROZŠÍŘENÍ VÝROBNÍHO PROGRAMU A ZVÝŠENÍ PŘIDANÉ HODNOTY)
 - 1.7.2023 – PLNÝ PROVOZ BARVÍRNY
 - MOŽNOST DALŠÍHO ROZVOJE KARO V RÁMCI AREÁLU
- PŘIPRAVUJEME NOVÝ WEB – PRODEJNÍ KANÁL CÍLÍCÍ NA ČALOUNÍKY A MENŠÍ VÝROBCE NÁBYTKU (VYŠŠÍ MARŽE, MENŠÍ OBRAT)





DĚKUJI ZA POZORNOST

KONTAKT:

Ing. Jakub Hemerka, MSc.

CFO

+420 733 690 137

jakub.hemerka@karo-leather.com

POZN.

Uvedené finanční údaje skupiny KARO vychází z neověřených manažerských přehledů. Detailní aktuální byznys plán s komentáři bude zveřejněn v analytické zprávě do konce května 2021, ověřené a auditované výkazy roku 2020 do konce června 2021.